

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中國民生銀行股份有限公司
CHINA MINSHENG BANKING CORP., LTD.

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：01988)

海外監管公告

本公告乃中國民生銀行股份有限公司(「本行」)根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.09(2)條、第13.10B條，及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部項下內幕消息條文作出。

茲載列本行在上海證券交易所網站及中國報章刊登之《中國民生銀行股份有限公司2025年第一季度報告》，僅供參閱。

承董事會命

中國民生銀行股份有限公司

董事長

高迎欣

中國，北京

2025年4月29日

於本公告日期，本行執行董事為高迎欣先生、王曉永先生及張俊潼先生；非執行董事為劉永好先生、史玉柱先生、宋春風先生、趙鵬先生及梁鑫傑先生；獨立非執行董事為曲新久先生、溫秋菊女士、宋煥政先生、楊志威先生、程鳳朝先生及劉寒星先生。

中國民生銀行股份有限公司

2025年第一季度報告

本行董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

重要內容提示

中國民生銀行股份有限公司(以下簡稱「本行」)董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證季度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本行董事長高迎欣、行長王曉永、主管會計工作負責人李彬及會計機構負責人張蘭波保證季度報告中財務信息的真實、準確、完整。

第一季度財務報表是否經審計

是 否

本季度報告所載財務數據及指標按照中國會計準則編製，未經審計。除特別說明外，為本行及附屬公司(以下簡稱「本集團」)合併數據，貨幣金額以人民幣列示。

本季度報告中涉及未來計劃等前瞻性陳述不構成本行對投資者的實質承諾，投資者及相關人士均應當對此保持足夠的風險認識，並且應當理解計劃、預測與承諾之間的差異。

一、主要財務數據

(一) 主要會計數據和財務指標

	本報告期末 2025年 3月31日	上年度末 2024年 12月31日	本報告 期末比 上年度末
規模指標(人民幣百萬元)			增減(%)
資產總額	7,783,420	7,814,969	-0.40
發放貸款和墊款總額	4,520,467	4,450,480	1.57
其中：公司貸款和墊款	2,753,706	2,679,921	2.75
個人貸款和墊款	1,766,761	1,770,559	-0.21
不良貸款總額	66,045	65,610	0.66
貸款減值準備	95,286	93,129	2.32
負債總額	7,117,492	7,158,401	-0.57
吸收存款總額	4,356,395	4,249,095	2.53
其中：公司存款	2,981,741	2,946,810	1.19
個人存款	1,373,405	1,298,353	5.78
歸屬於本行股東權益總額	652,214	642,859	1.46
歸屬於本行普通股股東權益總額	557,214	547,859	1.71
歸屬於本行普通股股東的每股 淨資產(人民幣元)	12.73	12.51	1.76
資產質量指標(%)			變動百分點
不良貸款率	1.46	1.47	-0.01
撥備覆蓋率	144.27	141.94	2.33
貸款撥備率	2.11	2.09	0.02

	本報告期 2025年 1-3月	上年同期 2024年 1-3月	本報告 期比上年 同期
經營業績(人民幣百萬元)			增減(%)
營業收入	36,813	34,273	7.41
利息淨收入	24,866	24,262	2.49
歸屬於本行股東的淨利潤	12,742	13,431	-5.13
歸屬於本行股東的扣除非經常性 損益的淨利潤	12,927	13,453	-3.91
經營活動產生的現金流量淨額	-117,455	-127,366	兩期為負
每股計(人民幣元)			
基本每股收益	0.29	0.31	-6.45
稀釋每股收益	0.29	0.31	-6.45
每股經營活動產生的現金 流量淨額	-2.68	-2.91	兩期為負
盈利能力指標(%)			變動百分點
平均總資產收益率(年化)	0.66	0.70	-0.04
加權平均淨資產收益率(年化)	9.22	10.01	-0.79
扣除非經常性損益後加權平均 淨資產收益率(年化)	9.36	10.02	-0.66
成本收入比	27.46	29.32	-1.86
淨利差(年化)	1.30	1.26	0.04
淨息差(年化)	1.41	1.38	0.03

- 註：
1. 發放貸款和墊款總額、吸收存款總額及其構成均不含應計利息。
 2. 貸款減值準備包含以攤餘成本計量的貸款減值準備和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貸款減值準備。
 3. 吸收存款總額包括公司存款、個人存款和其他存款。
 4. $\text{不良貸款率} = \text{不良貸款總額} / \text{發放貸款和墊款總額}$ 。
 5. 撥備覆蓋率和貸款撥備率指標按照原中國銀保監會《關於調整商業銀行貸款損失準備監管要求的通知》(銀監發[2018]7號)的規定執行。本報告期末，本集團及本行適用的撥備覆蓋率和貸款撥備率的監管標準為130%和1.8%。撥備覆蓋率=貸款減值準備/不良貸款總額；貸款撥備率=貸款減值準備/發放貸款和墊款總額。
 6. $\text{平均總資產收益率} = \text{淨利潤} / \text{期初及期末總資產平均餘額}$ 。
 7. 每股收益和加權平均淨資產收益率根據《公開發行證券的公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)等規定計算。在計算上述指標時已經考慮了發放優先股股息和永續債利息的影響。
 8. $\text{淨利差} = \text{生息資產平均收益率} - \text{付息負債平均成本率}$ 。
 9. $\text{淨息差} = \text{利息淨收入} / \text{生息資產平均餘額}$ 。

(二) 非經常性損益

項目(人民幣百萬元)	<u>2025年1-3月</u>	<u>2024年1-3月</u>
政府補助	30	92
捐贈支出	-1	-3
非流動資產處置損益淨額	79	-8
其他非經常性損益淨額	-262	-52
非經常性損益所得稅的影響額	-25	-22
非經常性損益稅後影響淨額	-179	7
其中：影響本行股東淨利潤的非經常性損益	-185	-22
影響少數股東損益的非經常性損益	6	29

註：根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益(2023年修訂)》的規定計算。

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

適用 不適用

(三) 主要會計數據、財務指標發生變動的情況、原因

適用 不適用

二、股東信息

(一) 普通股股東總數及前十名股東持股情況表

截至報告期末，本行普通股股東總數為337,961戶，其中：A股320,882戶，H股17,079戶，無表決權恢復的優先股股東。

前10名普通股股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	股東性質	持股數量 (股)	股份 類別	持股 比例(%)	質押/凍結/標記情況	
					股份 狀態	數量(股)
香港中央結算(代理人)有限公司	其他	8,287,380,462	H股	18.93		未知
大家人壽保險股份有限公司 — 萬能產品	境內法人	4,508,984,567	A股	10.30		無
大家人壽保險股份有限公司 — 傳統產品	境內法人	2,843,300,122	A股	6.49		無
深圳市立業集團有限公司	境內非國有法人	1,966,999,113	A股	4.49	質押	1,229,000,000
同方國信投資控股有限公司	境內法人	1,888,530,701	A股	4.31	質押	1,850,802,321
新希望六和投資有限公司	境內非國有法人	1,828,327,362	A股	4.18		無
上海健特生命科技有限公司	境內非國有法人	1,379,679,587	A股	3.15	質押	1,379,678,400
中國船東互保協會	境內非國有法人	1,324,284,453	A股	3.02		無
東方集團股份有限公司	境內非國有法人	1,280,117,123	A股	2.92	質押	1,272,649,488
					凍結	117,028,711
					標記	1,163,088,412
香港中央結算有限公司	其他	1,060,567,942	A股	2.42		無

- | | |
|----------------------------------|---|
| 上述股東關聯關係或一致行動的說明 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 大家人壽保險股份有限公司－萬能產品、大家人壽保險股份有限公司－傳統產品為同一法人；香港中央結算(代理人)有限公司是香港中央結算有限公司的全資子公司； 2. 除上述情況外，本行未知上述股東之間存在關聯關係或一致行動關係。 |
| 前10名股東及前10名無限售股東參與融資融券及轉融通業務情況說明 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 深圳市立業集團有限公司信用證券賬戶持有本行股份數量為313,808,367股，佔本行總股本的比例為0.72%，除上述情況外，本行未知上述其他股東存在參與融資融券業務情況； 2. 除香港中央結算(代理人)有限公司情況未知外，根據中國證券金融股份有限公司提供的本行持股5%以上股東、前10名股東、前10名無限售流通股股東2025年第一季度期初／期末轉融通證券出借餘量數據，本行前10名股東及前10名無限售股東不存在參與轉融通業務情況。 |

- 註：
1. 上表中A股和H股股東持股情況分別根據中國證券登記結算有限責任公司上海分公司和香港中央證券登記有限公司提供的本行股東名冊中所列股份數目統計。
 2. 本行無有限售條件股份。
 3. 香港中央結算(代理人)有限公司所持股份總數是該公司以代理人身份，代表截至報告期末，在該公司開戶登記的所有機構和個人投資者持有本行H股股份合計數；香港中央結算有限公司所持股份總數是該公司以名義持有人身份，代表截至報告期末，該公司受中國香港及海外投資者指定並代表其持有的A股股份合計數(滬股通股票)。
 4. 同方國信投資控股有限公司的持股數量和質押股份數量中含有因發行債券而轉入「同方國信投資控股有限公司－面向專業投資者非公開發行可交換公司債券質押專戶」(共五期)的1,850,802,321股股份。

(二) 優先股股東總數及前十名優先股股東持股情況表

截至報告期末，本行境內優先股股東(或代持人)數量為56戶。

前10名優先股股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股 數量(股)	持股 比例(%)	持有 有限售 條件股份 數量	質押/凍結/ 標記情況	
					股份 狀態	數量(股)
中國平安財產保險股份有限公司 - 傳統-普通保險產品	其他	14,000,000	7.00	-	無	-
華潤深國投信託有限公司 - 華潤信託•瑞安6號集合資金信託計劃	其他	12,000,000	6.00	-	無	-
中國人壽保險股份有限公司-傳統 - 普通保險產品-005L-CT001滬	其他	10,000,000	5.00	-	無	-
中國平安財產保險股份有限公司-自有資金	其他	10,000,000	5.00	-	無	-
太平人壽保險有限公司-傳統 - 普通保險產品-022L-CT001滬	其他	10,000,000	5.00	-	無	-
國泰君安証券資管-福通•日鑫H14001期 人民幣理財產品-國君資管0638 定向資產管理合同	其他	10,000,000	5.00	-	無	-
華寶信託有限責任公司-華寶信託 - 多策略優盈2號證券投資集合資金 信託計劃	其他	9,380,000	4.69	-	無	-
光大證券資管-渤海銀行 - 光證資管鑫優23號集合資產管理計劃	其他	8,310,000	4.16	-	無	-
中誠信託有限責任公司-中誠信託 - 寶富11號集合資金信託計劃	其他	7,332,000	3.67	-	無	-
光大證券資管-渤海銀行-光證 資管鑫優24號集合資產管理計劃	其他	7,050,000	3.53	-	無	-

前10名表決權恢復的優先股股東持股情況

股東名稱

持有表決權恢復的優先股股份數量

無

-

上述股東關聯關係或
一致行動的說明

「中國平安財產保險股份有限公司－傳統－普通保險產品」「中國平安財產保險股份有限公司－自有資金」存在關聯關係；「光大證券資管－渤海銀行－光證資管鑫優23號集合資產管理計劃」「光大證券資管－渤海銀行－光證資管鑫優24號集合資產管理計劃」存在關聯關係。除此之外，本行未知上述境內優先股股東之間、以及上述境內優先股股東與前十大普通股股東之間存在關聯關係或屬於一致行動人的情況。

三、其他提醒事項

需提醒投資者關注的關於本行報告期經營情況的其他重要信息

適用 不適用

(一) 管理層討論與分析

1、總體經營概況

報告期內，本集團根據五年規劃的整體安排，結合上年度經營情況和本年度市場趨勢，全面貫徹以客為尊、為客戶創造價值的核心理念，制定《2025年度高質量發展指引》，實現業務策略、風險管理與綜合經營計劃的「三引合一」。保持戰略定力，積極進取，精細管理，以「強客群、優結構、促增收」為戰略主軸，聚焦服務能力提升與價值創造，致力於為客戶提供專業化、精細化、有溫度的綜合金融服務。本集團延續上年度在收入、息差結構、戰略業務方面的同比及環比改善趨勢，客群基礎持續夯實，業務結構不斷優化，息差逐步企穩，發展質效進一步提升。

本集團持續推動規模結構調整與優化，以精細化管理夯實高質量發展基礎。資產端，主動優化資產結構，聚焦服務實體經濟，進一步加大信貸投放。截至報告期末，本集團資產總額77,834.20億元，比上年末減少315.49億元，降幅0.40%；其中，發放貸款和墊款總額45,204.67億元，比上年末增加699.87億元，增幅1.57%，在資產總額中佔比58.08%，比上年末提升1.13個百分點；一般性貸款在資產總額中佔比55.81%，比上年末提升1.66個百分點。負債端，聚焦客群分類經營與業務協同，積極拓寬低成本資金來源，精細化高成本負債管理，負債結構持續優化。截至報告期末，本集團負債總額71,174.92億元，比上年末減少409.09億元，降幅0.57%；其中，吸收存款總額43,563.95億元，比上年末增加1,073.00億元，增幅2.53%，在負債總額中佔比61.21%，比上年末提升1.85個百分點。緊盯業務場景，深挖客戶需求，做強做優支付結算與代發業務，實現低成本結算存款規模與佔比繼續上升。個人存款規模繼續穩步增長，在吸收存款中佔比31.53%，比上年末提升0.97個百分點。

本集團紮實推進戰略執行，優化經營管理策略，推動經營效益提升，淨息差同比及環比改善，營業收入實現同比及環比增長。報告期內，本集團實現營業收入368.13億元，同比增加25.40億元，增幅7.41%；比上年第四季度增加21.83億元，增幅6.30%，實現良好開局。盈利狀況向好主要受益於兩方面因素：一是量的合理增長和價的有效提升促進利息淨收入同比增長。報告期內，本集團生息資產日均規模71,700.34億元，同比增加1,092.78億元，增幅1.55%；淨息差1.41%，同比提升3BP；實現利息淨收入248.66億元，同比增加6.04億元，增幅2.49%。二是重點中間業務及債券交易開局良好帶動非利息淨收入增長。報告期內，本集團實現非利息淨收入119.47億元，同比增加19.36億元，增幅19.34%。其中，結算與清算手續費收入、託管及受託手續費收入分別同比增長16.83%、8.17%。同時，本集團積極應對外部風險形勢變化，加大不良資產處置力度，歸屬於本行股東的淨利潤127.42億元，同比減少6.89億元，降幅5.13%。

2、做好「五篇大文章」

(1) 科技金融

本行將科技金融作為戰略業務納入全行中長期發展規劃，進一步提升金融服務科技創新企業的質效，強化對以「專精特新」為代表的科技型企業的支持。一是優化科技金融體制機制，擴容科技金融業務重點分行和科技金融特色支行，完善總分支多層級組織架構，制定落實科技金融業務年度開發策略，發佈《關於加強科技金融業務發展的指導意見》，加強重點領域資源投入。二是豐富「易創」專屬產品體系，持續完善線上信用貸款產品「易創E貸」和知識產權質押融資產品「易創知貸」，加快探索科技企業併購貸款、研發貸款、股權激勵貸等特色創新產品，全方位、多元化、綜合化滿足客戶各類金融需求。三是強化數智化服務能力，持續迭代完善科技金融「螢火平台」數字化工具建設，提升客戶體驗。四是持續舉辦「科技金融·民生相伴」等系列營銷服務活動，整合集團和生態資源，為科技型企業提供全生命週期綜合服務。

截至報告期末，本行服務科技型企業11.96萬戶、「專精特新」客戶2.71萬戶。

(2) 綠色金融

本行堅定貫徹落實綠色金融戰略部署，持續完善多層次綠色金融經營管理體系，強化綠色金融專業服務能力建設，加大對綠色低碳、實體經濟支持力度。繼續聚焦綠色、低碳、循環經濟、生物多樣性保護等重點方向，結合重點客戶綠色發展需求，開展全產業鏈綜合服務滲透。報告期內，發行100億元綠色金融債券，募集資金用於基礎設施綠色升級、節能環保、清潔生產等綠色產業項目投放。加強對重點區域和地方特色客群的策略宣導、營銷推動，推動京津冀、大灣區、中部、東部等重點地區綠色金融穩健發展。持續豐富迭代「民生峰和」產品服務體系，不斷強化細分場景產品及綜合服務模式創新。加強轉型金融和碳金融創新，推動落地產業轉型碳足跡掛鉤貸款等創新業務，強化「減排貸」「民生碳e貸」等創新產品推廣應用，促進企業改進可持續性表現。積極服務全國碳市場，為會員企業交易履約提供專業保障。積極融入綠色發展大局，全面參與綠色金融、「碳中和」、鄉村振興等主題債券和資產證券化產品投資，助力綠色經濟社會轉型升級。

截至報告期末，本行綠色信貸餘額3,444.50億元，比上年末增加209.91億元，增幅6.49%。

(3) 普惠金融

本行持續提升普惠金融服務能力，為普惠金融發展貢獻智慧和力量。一是全面精細化客群服務。深化分層分類經營，對客戶進行分層管理，實施差異化客戶服務，聚焦供應鏈、商戶收單、外貿、科創等客群提供精準優質服務；發力高質量獲客與活客，搭建優質渠道，強化區域合作，加強新客戶蜜月期管理，提升新客體驗；強化數字營銷，利用數字技術，豐富客戶畫像，洞察客戶需求，精準化客戶服務策略。二是強化信貸結構性增長。發力供應鏈金融，堅持大中小微個人客戶一體化、鏈式開發，精準服務鏈上中小微企業，目前鏈上服務中小微企業佔比超過90%；推廣小微「蜂巢計劃」，為特定場景下的中小微客戶定制化服務方案，實現小微複雜信貸的標準化作業，「蜂巢計劃」服務超240個特色小微企業集群；推廣「民生惠鏈」，打造「支付鏈+供應鏈」標準服務方案，實現延伸獲客，「民生惠」系列貸款餘額超1,100億元；夯實標準抵押業務，以「抵押+」為核心，堅持「優客優價，優客優額」。三是體系化主動風險管理。推進風險與業務並行作業，構建「風險前置、專職審批、集中作業、獨立貸後」的風險管理新模式；強化智能風控，在主動授信、反欺詐識別、風控模型、前瞻性預警等方面，全面升級管理模式與策略；實施主動風險管理，細化存量客戶分層分類，持續優化攻守兼備的客戶經營策略，保障小微業務行穩致遠。

截至報告期末，本行普惠型小微企業貸款餘額6,691.55億元，比上年末增加64.37億元；普惠型小微企業貸款戶數50.42萬戶。報告期內，普惠型小微企業貸款平均發放利率3.96%。截至報告期末，普惠型小微企業貸款不良率1.57%。全行2,432家網點面向小微客戶提供綜合金融服務。

(4) 養老金融

本行緊扣養老金融發展主線，全面深化養老金融佈局。一是全力構建多層次養老保險體系。第一支柱方面深化與人社部門合作，加速三代社保卡發行，提升便民服務效能；第二支柱方面優化升級「慧養老」年金綜合服務方案，強化年金計劃業績評估、風險預警等專業增值服務，並面向中小及民營企業開展年金知識宣教；第三支柱方面持續開展備老宣教，優化產品體系，完善養老金專區功能，搭建全鏈條服務體系。二是聚焦老年客戶需求，提升服務溫度。持續優化線下網點適老服務，從「看、聽、坐、用、行」五大維度細化服務流程，依託無障礙及適老化設施提供陪伴式服務。升級手機銀行長輩版4.0，重點圍繞產品、權益、傳承等老年客戶常用場景進行重點優化。組織多樣化非金融活動，豐富老年客戶休閒生活，報告期內舉辦生活類、文化類活動超萬場。其中，民生書法大會覆蓋全國30餘省市，吸引超3萬名書法愛好者參與，掀起藝術熱潮。三是持續加大對養老產業的支持力度。深入研究養老產業需求，聚焦人口老齡化趨勢明顯的重點區域，結合各地養老政策和產業佈局，重點支持醫療器械與醫藥製造、養老科技與智慧養老、優質療養護理機構與養老地產的相關企業，通過信貸、結算、供應鏈、公私聯動等多種舉措和線上線下多種渠道，不斷提升我行對養老產業的金融服務能力。

截至報告期末，本行個人養老金賬戶239.86萬戶，比上年末增加10.30萬戶，增幅4.49%；企業年金賬戶管理業務個人賬戶數26.77萬戶，比上年末增長5.10%。

(5) 數字金融

制定全行2025年度數字化轉型重點任務，深入推進數字化轉型戰略，發揮「AI+」助推高質量發展的動能作用。一是生成式人工智能應用場景加快落地見效。深化大模型場景應用，完成DeepSeek系列大模型私有化部署，在營銷、運營、研發等領域持續豐富大小模型結合的AI應用，報告期內落地32個新增場景。建設基於大模型的AI增強軟件工程體系，聚焦知識運營、輔助質控、代碼生成、技術分析等，圍繞研發全生命週期開展關鍵應用實踐，支撐我行軟件工程智能化演進。落實「數出一門」要求，編製163項經營管理指標標準，落實分行指標共享機制。二是數字化經營管理能力有效提升。圍繞「獲客、活客和轉化」等核心目標，構建客戶全生命週期管理模型，打造高質量獲客體系，實施數字化分層運營策略。手機銀行落地「分層升級、產品轉化、場景促活」三環聯動運營模式，線上平台流量變現價值日益顯現。個人手機銀行新增「小微財富專區」等特色服務，企業手機銀行推出6.0版。提升數字化產品與服務質效，深化函證服務線上化、標準化、智能化建設，實現函證全流程的總行集中運營。加快反洗錢模式優化及集中運營建設，報告期內9家分行完成新模式切換，集中運營承接支行反洗錢作業及盡職調查輔助職能，在強化客戶識別、精準風險防控、簡化業務流程、釋放一線效能等方面成效明顯。三是數字金融服務生態不斷拓展。完善生態金融敏捷機制，強化項目管理團隊、管理工具、管理方法體系建設。加速重大項目創新孵化，報告期內啟動全行戰略性生態創新項目6個。打造功能更豐富、體驗更友好的平台客戶體驗，開放銀行打造「分賬雲」連鎖行業綜合方案；民生e家平台上線聚合簽約等65項核心功能，完成門戶首頁全新改版，豐富和優化平台SaaS服務功能。

截至報告期末，本行零售線上平台用戶數12,257.66萬戶，比上年末增長1.59%；對公線上平台用戶數411.16萬戶，比上年末增長1.94%；銀企直聯客戶數7,158戶，比上年末增長5.58%。

3、主要業務回顧

(1) 公司銀行業務

本行持續優化客群分層分類服務體系，強化公司客群一體化營銷，推動基礎產品與客戶需求深度融合，提升數字化賦能與精細化管理，實現各項業務平穩發展。一是戰略客群規模保持穩健增長，持續發揮牽引作用。截至報告期末，本行總、分行級戰略客戶存款餘額12,652.62億元，比上年末增加478.69億元；各項貸款餘額(含貼現) 12,934.14億元，比上年末增加282.19億元；牽引的供應鏈核心客戶2,754戶，牽引鏈上融資對公客戶34,174戶；代發對公客戶新增251戶，帶動代發個人客戶新增5.17萬人。二是依託拳頭產品「民生E鏈」，持續深耕供應鏈金融。截至報告期末，累計服務核心企業4,625戶、鏈上客戶52,461戶，均比上年末增長15.42%，供應鏈業務融資餘額達3,362.21億元。持續升級「民生跨境一家」產品體系，強化自貿區分行、境外分行跨境平台聯動協同，不斷擴大外貿客群服務覆蓋面，提升服務客戶出海一站式能力。報告期內，國際結算業務量882.63億美元，同比增長5.93%。三是代發業務綜合提升成效顯著。本行將代發業務作為戰略性業務，着力提高代發覆蓋率，同時不斷打造升級代發服務能力。報告期內，代發額1,025.42億元，同比增加104.92億元，增幅11.40%。四是聚焦專項債鏈式開發、財政資金撥付鏈營銷，強力推動各項資格資質建設。機構業務存款實現較大幅度增長，成本付息率明顯下降，充分發揮了「負債壓艙石、生態連接器、優客引流閥」的積極作用。

(2) 零售銀行業務

本行堅持將零售金融作為優先發展的長期性、基礎性戰略業務，持續完善客群經營體系。以數字中台為支撐，強化客群分層分群經營策略，推動基礎客群直營、財富客群專營、私銀客群雙營。一是零售客戶基礎進一步夯實。截至報告期末，本行零售客戶13,699.78萬戶，比上年末增長2.02%。私銀客戶持續增長，私人銀行客戶66,480戶，比上年末增長7.05%。二是踐行「以客為尊」價值觀，推進綜合化服務，持續提升客戶體驗，有效帶動規模增長。截至報告期末，本行管理零售客戶總資產達30,678.31億元，比上年末增加1,215.84億元，增幅4.13%。其中，金卡及以上客戶金融資產26,247.14億元，比上年末增加1,057.95億元，增幅4.20%。私人銀行客戶總資產9,178.40億元，比上年末增加518.71億元，增幅5.99%。三是消費貸款業務保持良好發展態勢。截至報告期末，按揭貸款餘額5,682.69億元，比上年末增加114.08億元，增幅2.05%；報告期內，按揭貸款累計投放317.79億元，同比增加141.24億元，同比增幅80.00%，其中，二手房按揭投放同比增長113.62%；截至報告期末，個人信用類消費貸款「民易貸」餘額603.03億元，比上年末增加44.17億元，增幅7.90%。

(3) 資金業務

本行圍繞同業客群綜合經營、金融市場投研能力提升、資產託管業務重塑積極開展工作，強化綜合營銷成效，推動金融市場各項業務平穩有序發展。一是持續深化同業戰略客戶綜合開發，聚焦同業負債「調結構、控成本」，加強一體化協同營銷，提升同業客戶綜合貢獻。二是持續提升金融市場業務投資交易能力。通過對宏觀政策的研究和利率走勢的研判，構建穩健有效的債券投資組合。積極響應國家綠色金融戰略，為實體經濟提供優質高效的金融服務。與此同時，本行積極履行銀行間市場核心交易商職責，持續為市場提供流動性支持。銀行間外匯期權市場做市商排名首位，黃金詢價市場做市商排名中位列股份制銀行前茅。報告期內，銀行間外匯期權交易量1,237億美元；黃金業務全市場交易量1,095.51噸。三是持續強化業務協同聯動，推進託管業務核心客群開發。截至報告期末，本行託管規模12.18萬億元。其中，銀行理財產品託管規模達到10,278.07億元，比上年末增長1.41%。

4、風險管理與資產質量情況

報告期內，本集團堅決落實國家戰略和監管政策要求，執行「穩中求進、優化結構、提升質效」的風險偏好，強化風險偏好傳導落實，提升風險管理對集團高質量發展的支撐作用。夯實風險內控管理體系，不斷優化授信審批、貸後管理、清收保全等體制機制，提升全流程信用風險防控能力；深化政策與行業研究，圍繞「五篇大文章」，推動資產規模合理增長和結構持續優化，促進「量、價、質」平衡發展；有效提升貸後管理質效，穩妥有序應對房地產、零售信貸等重點領域風險；堅持經營不良資產理念，充分發揮資產保全止損減損作用，提高不良清收處置效能；持續迭代升級智能風控體系，探索構建「AI+」數智化風控模式，增強風險管理的智能化水平。

截至報告期末，本集團資產質量保持總體穩定，不良貸款總額660.45億元，比上年末增加4.35億元；不良貸款率1.46%，比上年末下降0.01個百分點；撥備覆蓋率144.27%，比上年末上升2.33個百分點。

項目(人民幣百萬元)	2025年3月31日		2024年12月31日		變動(%)
	貸款總額	佔比(%)	貸款總額	佔比(%)	
正常貸款	4,454,422	98.54	4,384,870	98.53	1.59
其中：正常類貸款	4,332,692	95.85	4,264,500	95.83	1.60
關注類貸款	121,730	2.69	120,370	2.70	1.13
不良貸款	66,045	1.46	65,610	1.47	0.66
其中：次級類貸款	13,281	0.29	20,090	0.45	-33.89
可疑類貸款	14,978	0.33	12,070	0.27	24.09
損失類貸款	37,786	0.84	33,450	0.75	12.96
合計	<u>4,520,467</u>	<u>100.00</u>	<u>4,450,480</u>	<u>100.00</u>	<u>1.57</u>

5、資本充足率與槓桿率情況

報告期內，國家金融監督管理總局對本集團及本行的各項資本要求為：核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率的最低要求分別為5%、6%和8%；在上述最低資本要求的基礎上還需計提儲備資本、逆週期資本和附加資本，其中儲備資本要求為2.5%，逆週期資本要求為0%，附加資本要求為0.25%。本集團及本行報告期內的核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率應分別不低於7.75%、8.75%和10.75%。

截至報告期末，本集團核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率分別為9.34%、10.95%和12.69%，分別比上年末下降0.02、0.05和0.20個百分點。本集團及本行資本充足率情況如下：

項目(人民幣百萬元)	2025年3月31日		2024年12月31日	
	本集團	本行	本集團	本行
核心一級資本淨額	554,605	520,537	546,689	512,837
一級資本淨額	650,371	615,507	642,503	607,837
總資本淨額	753,894	715,960	752,993	714,783
核心一級資本充足率(%)	9.34	9.19	9.36	9.21
一級資本充足率(%)	10.95	10.87	11.00	10.92
資本充足率(%)	12.69	12.64	12.89	12.84

截至報告期末，本集團槓桿率為7.24%，比上年末上升0.06個百分點。本集團槓桿率情況如下：

項目(人民幣百萬元)	2025年	2024年	2024年	2024年
	3月31日	12月31日	9月30日	6月30日
槓桿率(%)	7.24	7.18	7.14	6.92
一級資本淨額	650,371	642,503	632,938	597,518
調整後的表內外資產餘額	8,981,731	8,943,555	8,864,328	8,638,358

6、流動性覆蓋率情況

截至報告期末，本集團流動性覆蓋率147.26%，高於監管達標要求47.26個百分點，優質流動性資產儲備較為充足，抵禦短期流動性風險衝擊能力較強。

項目(人民幣百萬元)	2025年 3月31日	2024年 12月31日
流動性覆蓋率(%)	147.26	161.99
合格優質流動性資產	1,116,458	1,086,316
未來30天現金淨流出量	758,166	670,628

(二) 公司治理相關情況

報告期內，本行嚴格遵守各項法律法規，密切跟進落實兩地上市規則和行業監管規則，堅持加強黨的領導和完善公司治理相統一，不斷健全公司治理架構和運行機制，進一步提升公司治理有效性。本行董事會持續加強自身建設，完善溝通機制，提升科學決策水平。本行獨立董事充分、有效履行職責，召開獨立董事專門會議，審議應當披露的關聯交易事項。重點關注年度報告、內控評價、續聘會計師事務所等事項並發表意見，就本行強化市值管理等提出專業建議，本行積極研究並部署落實獨立董事意見建議。本行外部監事忠實、勤勉履行監督職責，積極出席、列席各類會議，深入了解公司經營管理情況，認真審議審閱各項議案，持續強化重點領域監督力度，獨立、客觀、公正發表監督意見建議，注重維護中小股東與其他利益相關者合法權益，促進本行加快高質量發展。

四、季度財務報表

(一) 審計意見類型

適用 不適用

(二) 財務報表

中國民生銀行股份有限公司
合併及銀行資產負債表
2025年3月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

資產	本集團		本行	
	2025年 3月31日 未經審計	2024年 12月31日 經審計	2025年 3月31日 未經審計	2024年 12月31日 經審計
現金及存放中央銀行款項	280,550	285,449	277,646	282,062
存放同業及其他金融機構款項	105,288	117,731	82,807	92,461
貴金屬	35,802	31,136	35,802	31,136
拆出資金	165,660	186,456	188,536	212,078
衍生金融資產	31,494	30,283	31,426	30,197
買入返售金融資產	60,065	76,958	58,178	73,035
發放貸款和墊款	4,464,429	4,396,036	4,446,308	4,379,490
金融投資	2,348,185	2,398,702	2,280,607	2,335,294
— 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	344,393	377,457	287,161	324,569
— 以攤餘成本計量的金融資產	1,440,323	1,480,798	1,440,716	1,481,090
— 以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	563,469	540,447	552,730	529,635
長期應收款	110,200	112,382	—	—
長期股權投資	—	—	13,246	13,244
固定資產	49,958	51,316	20,365	20,799
在建工程	6,885	6,767	4,405	4,293
無形資產	7,927	8,029	7,226	7,317
使用權資產	9,128	9,583	8,852	9,282
遞延所得稅資產	60,219	58,149	57,238	55,166
其他資產	47,630	45,992	29,072	25,159
資產總計	7,783,420	7,814,969	7,541,714	7,571,013

中國民生銀行股份有限公司
 合併及銀行資產負債表(續)
 2025年3月31日
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

負債和股東權益	本集團		本行	
	2025年 3月31日	2024年 12月31日	2025年 3月31日	2024年 12月31日
	未經審計	經審計	未經審計	經審計
負債				
向中央銀行借款	223,722	261,108	223,401	260,767
同業及其他金融機構存放款項	829,554	990,841	841,457	1,001,900
拆入資金	84,832	82,865	74,551	72,478
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債	42,221	43,228	8,846	9,564
向其他金融機構借款	108,886	111,993	—	—
衍生金融負債	40,056	34,073	40,043	34,059
賣出回購金融資產款	303,862	248,124	288,354	233,949
吸收存款	4,436,443	4,332,681	4,400,583	4,295,830
租賃負債	8,756	9,078	8,487	8,771
應付職工薪酬	10,276	13,993	9,760	13,298
應交稅費	11,104	8,181	10,545	7,486
預計負債	1,800	1,730	1,800	1,729
應付債券	954,826	941,025	946,686	932,894
遞延所得稅負債	242	243	—	—
其他負債	60,912	79,238	48,596	68,784
負債合計	7,117,492	7,158,401	6,903,109	6,941,509

中國民生銀行股份有限公司
 合併及銀行資產負債表(續)
 2025年3月31日
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

負債和股東權益(續)	本集團		本行	
	2025年 3月31日	2024年 12月31日	2025年 3月31日	2024年 12月31日
	未經審計	經審計	未經審計	經審計
股東權益				
股本	43,782	43,782	43,782	43,782
其他權益工具	95,000	95,000	95,000	95,000
其中：優先股	20,000	20,000	20,000	20,000
永續債	75,000	75,000	75,000	75,000
資本公積	58,089	58,087	57,497	57,498
其他綜合收益	3,807	7,192	3,285	6,665
盈餘公積	61,888	61,888	61,888	61,888
一般風險準備	99,345	99,279	95,009	95,009
未分配利潤	290,303	277,631	282,144	269,662
歸屬於本行股東權益合計	652,214	642,859	638,605	629,504
少數股東權益	13,714	13,709		
股東權益合計	665,928	656,568	638,605	629,504
負債和股東權益總計	7,783,420	7,814,969	7,541,714	7,571,013

高迎欣
 法定代表人、董事長

王曉永
 行長

李彬
 主管會計工作負責人

張蘭波
 會計機構負責人

(公司蓋章)

中國民生銀行股份有限公司
 合併及銀行利潤表
 截至2025年3月31日止3個月期間
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2025年 1-3月 未經審計	2024年 1-3月 未經審計	2025年 1-3月 未經審計	2024年 1-3月 未經審計
一、營業收入	36,813	34,273	34,653	32,008
利息淨收入	24,866	24,262	24,276	23,661
利息收入	58,179	64,965	56,281	62,791
利息支出	(33,313)	(40,703)	(32,005)	(39,130)
手續費及佣金淨收入	4,927	5,129	4,478	4,713
手續費及佣金收入	5,659	6,027	5,159	5,555
手續費及佣金支出	(732)	(898)	(681)	(842)
投資收益	9,404	5,948	8,837	5,850
其中：以攤餘成本計量的金融資產 終止確認產生的收益	1,754	881	1,754	881
其他收益	68	134	41	46
公允價值變動收益	(3,778)	(2,199)	(3,368)	(2,238)
匯兌收益	223	(159)	208	(158)
其他業務收入	1,103	1,158	181	134
二、營業支出	(22,265)	(19,037)	(20,517)	(17,246)
税金及附加	(423)	(454)	(417)	(421)
業務及管理費	(10,110)	(10,049)	(9,576)	(9,525)
信用減值損失	(10,858)	(7,713)	(10,509)	(7,254)
其他資產減值損失	(181)	(24)	-	(19)
其他業務成本	(693)	(797)	(15)	(27)
三、營業利潤	14,548	15,236	14,136	14,762
加：營業外收入	5	24	3	23
減：營業外支出	(307)	(7)	(305)	(7)
四、利潤總額	14,246	15,253	13,834	14,778
減：所得稅費用	(1,464)	(1,766)	(1,353)	(1,637)
五、淨利潤	12,782	13,487	12,481	13,141
歸屬於本行股東的淨利潤	12,742	13,431	12,481	13,141
歸屬於少數股東損益	40	56		

中國民生銀行股份有限公司
 合併及銀行利潤表(續)
 截至2025年3月31日止3個月期間
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2025年 1-3月 未經審計	2024年 1-3月 未經審計	2025年 1-3月 未經審計	2024年 1-3月 未經審計
六、其他綜合收益的稅後淨額	(3,406)	1,201	(3,379)	1,050
歸屬於本行股東的其他綜合收益的 稅後淨額	(3,389)	1,173	(3,379)	1,050
不能重分類進損益的其他 綜合收益				
指定以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的非交易性 權益工具公允價值變動	27	52	(6)	(1)
以後將重分類進損益的 其他綜合收益				
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產 公允價值變動	(3,514)	992	(3,495)	924
信用損失準備	95	150	98	141
現金流量套期有效部分	32	(3)	37	(3)
外幣報表折算差額	(29)	(18)	(13)	(11)
歸屬於少數股東的其他綜合 收益的稅後淨額	(17)	28		
七、綜合收益總額	<u>9,376</u>	<u>14,688</u>	<u>9,102</u>	<u>14,191</u>
歸屬於本行股東的綜合收益	9,353	14,604	9,102	14,191
歸屬於少數股東的綜合收益	<u>23</u>	<u>84</u>		
八、基本和稀釋每股收益 (人民幣元)	<u>0.29</u>	<u>0.31</u>		

中國民生銀行股份有限公司
 合併及銀行現金流量表
 截至2025年3月31日止3個月期間
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2025年 1-3月	2024年 1-3月	2025年 1-3月	2024年 1-3月
	未經審計	未經審計	未經審計	未經審計
一、經營活動產生的現金流量				
吸收存款和同業及其他金融機構 存放款項淨增加額	-	38,879	-	26,953
拆入資金淨增加額	2,031	-	2,128	-
賣出回購金融資產款淨增加額	55,326	-	53,996	-
拆出資金淨減少額	29,667	-	27,091	-
買入返售金融資產淨減少額	16,892	-	14,856	-
存放中央銀行和同業及其他金融 機構款項淨減少額	10,861	24,915	9,611	29,026
為交易目的而持有的金融資產 淨減少額	-	5,383	-	13,709
收取利息、手續費及佣金的現金 收到其他與經營活動有關的 現金淨額	52,109	54,788	49,546	54,737
	11,327	59,548	8,624	28,382
經營活動現金流入小計	178,213	183,513	165,852	152,807
發放貸款和墊款淨增加額	(77,902)	(120,108)	(76,273)	(120,054)
拆出資金淨增加額	-	(362)	-	(1,361)
買入返售金融資產淨增加額	-	(38,231)	-	(30,172)
為交易目的而持有的金融資產 淨增加額	(45,213)	-	(15,954)	-
吸收存款和同業及其他金融機構 存放款項淨減少額	(53,010)	-	(51,239)	-
向中央銀行借款淨減少額	(37,033)	(13,206)	(37,013)	(13,196)
拆入資金淨減少額	-	(10,434)	-	(7,681)
賣出回購金融資產款淨減少額	-	(51,070)	-	(51,030)
支付利息、手續費及佣金的現金	(33,717)	(35,409)	(32,129)	(32,915)
支付給職工以及為職工支付的現金	(10,407)	(10,624)	(9,892)	(10,159)
支付的各項稅費	(5,388)	(7,003)	(5,136)	(6,742)
支付其他與經營活動有關的 現金淨額	(32,998)	(24,432)	(31,977)	(24,096)
經營活動現金流出小計	(295,668)	(310,879)	(259,613)	(297,406)
經營活動產生的現金流量淨額	(117,455)	(127,366)	(93,761)	(144,599)

中國民生銀行股份有限公司
 合併及銀行現金流量表(續)
 截至2025年3月31日止3個月期間
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2025年 1-3月 未經審計	2024年 1-3月 未經審計	2025年 1-3月 未經審計	2024年 1-3月 未經審計
	二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金	397,750	394,974	348,049	354,444
取得投資收益收到的現金	18,112	13,222	17,671	11,470
處置固定資產、無形資產和其他 長期資產收到的現金淨額	2,392	209	567	156
投資活動現金流入小計	418,254	408,405	366,287	366,070
投資支付的現金	(305,732)	(389,526)	(280,996)	(339,431)
購建固定資產、無形資產和其他 長期資產支付的現金	(517)	(7,637)	(513)	(1,458)
購買少數股權支付的現金	(2)	-	(2)	-
投資活動現金流出小計	(306,251)	(397,163)	(281,511)	(340,889)
投資活動產生的現金流量淨額	112,003	11,242	84,776	25,181
三、籌資活動產生的現金流量				
發行債券收到的現金	192,552	291,076	192,552	291,076
籌資活動現金流入小計	192,552	291,076	192,552	291,076
償還債務支付的現金	(183,613)	(262,586)	(183,613)	(262,575)
分配股利、利潤及償付應付債券 利息支付的現金	(120)	(1,911)	(94)	(1,849)
支付其他與籌資活動相關的現金	(756)	(802)	(701)	(751)
籌資活動現金流出小計	(184,489)	(265,299)	(184,408)	(265,175)
籌資活動產生的現金流量淨額	8,063	25,777	8,144	25,901

中國民生銀行股份有限公司
 合併及銀行現金流量表(續)
 截至2025年3月31日止3個月期間
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2025年 1-3月 未經審計	2024年 1-3月 未經審計	2025年 1-3月 未經審計	2024年 1-3月 未經審計
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	35	937	48	825
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)	2,646	(89,410)	(793)	(92,692)
加：年初現金及現金等價物餘額	184,990	237,336	174,635	230,046
六、期末現金及現金等價物餘額	187,636	147,926	173,842	137,354

特此公告

董事長 高迎欣
 中國民生銀行股份有限公司董事會
 2025年4月29日