

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中國民生銀行股份有限公司  
CHINA MINSHENG BANKING CORP., LTD.

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：01988)

## 海外監管公告

本公告乃中國民生銀行股份有限公司（「本行」）根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.09(2)條、第13.10B條，及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部項下內幕消息條文作出。

茲載列本行在上海證券交易所網站及中國報章刊登之《中國民生銀行股份有限公司2023年第一季度報告》，僅供參閱。

承董事會命  
中國民生銀行股份有限公司  
董事長  
高迎欣

中國，北京  
2023年4月28日

於本公告日期，本行執行董事為高迎欣先生、鄭萬春先生及袁桂軍先生；非執行董事為張宏偉先生、盧志強先生、劉永好先生、史玉柱先生、吳迪先生、宋春風先生、楊曉靈先生及趙鵬先生；獨立非執行董事為劉紀鵬先生、李漢成先生、解植春先生、彭雪峰先生、劉寧宇先生及曲新久先生。

# 中國民生銀行股份有限公司

## 2023年第一季報告

本行董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

### 重要內容提示

中國民生銀行股份有限公司（以下簡稱「本行」）董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證季度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本行董事長高迎欣、行長鄭萬春、主管會計工作負責人李彬及會計機構負責人殷緒文保證季度報告中財務信息的真實、準確、完整。

第一季度財務報表是否經審計

是 否

本季度報告所載財務數據及指標按照中國會計準則編製，未經審計。除特別說明外，為本行及附屬公司（以下簡稱「本集團」）合併數據，以人民幣列示。

本季度報告中涉及未來計劃等前瞻性陳述不構成本行對投資者的實質承諾，投資者及相關人士均應當對此保持足夠的風險認識，並且應當理解計劃、預測與承諾之間的差異。

## 一、主要財務數據

### (一) 主要會計數據和財務指標

	本報告期末 2023年 3月31日	上年度末 2022年 12月31日	本報告期末 比上年度末
<b>規模指標(人民幣百萬元)</b>			<b>增減(%)</b>
資產總額	<b>7,603,107</b>	7,255,673	4.79
發放貸款和墊款總額	<b>4,336,793</b>	4,141,144	4.72
其中：公司貸款和墊款	<b>2,594,131</b>	2,399,276	8.12
個人貸款和墊款	<b>1,742,662</b>	1,741,868	0.05
不良貸款總額	<b>69,268</b>	69,387	-0.17
貸款減值準備	<b>99,823</b>	98,868	0.97
負債總額	<b>6,974,833</b>	6,642,859	5.00
吸收存款總額	<b>4,197,989</b>	3,993,527	5.12
其中：公司存款	<b>3,046,857</b>	2,966,375	2.71
個人存款	<b>1,140,305</b>	1,020,544	11.74
其他存款	<b>10,827</b>	6,608	63.85
歸屬於本行股東權益總額	<b>615,340</b>	599,928	2.57
歸屬於本行普通股股東權益總額	<b>520,378</b>	504,966	3.05
歸屬於本行普通股股東的 每股淨資產(人民幣元)	<b>11.89</b>	11.53	3.12
<b>資產質量指標(%)</b>			<b>變動百分點</b>
不良貸款率	<b>1.60</b>	1.68	-0.08
撥備覆蓋率	<b>144.11</b>	142.49	1.62
貸款撥備率	<b>2.30</b>	2.39	-0.09

	本報告期 2023年 1-3月	上年同期 2022年 1-3月	本報告期 比上年同期
<b>經營業績(人民幣百萬元)</b>			<b>增減(%)</b>
營業收入	<b>36,773</b>	36,634	0.38
利息淨收入	<b>25,369</b>	27,547	-7.91
歸屬於本行股東的淨利潤	<b>14,232</b>	13,724	3.70
歸屬於本行股東的扣除非 經常性損益的淨利潤	<b>14,274</b>	13,691	4.26
經營活動產生的現金流量 淨額	<b>225,971</b>	142,204	58.91
<b>每股計(人民幣元)</b>			
基本每股收益	<b>0.33</b>	0.31	6.45
稀釋每股收益	<b>0.33</b>	0.31	6.45
每股經營活動產生的現金 流量淨額	<b>5.16</b>	3.25	58.77
<b>盈利能力指標(%)</b>			<b>變動百分點</b>
平均總資產收益率(年化)	<b>0.77</b>	0.78	-0.01
加權平均淨資產收益率 (年化)	<b>11.10</b>	11.19	-0.09
扣除非經常性損益後加權 平均淨資產收益率(年化)	<b>11.14</b>	11.17	-0.03
成本收入比	<b>26.95</b>	26.05	0.90
淨利差(年化)	<b>1.42</b>	1.59	-0.17
淨息差(年化)	<b>1.49</b>	1.69	-0.20

- 註： 1. 發放貸款和墊款總額、吸收存款總額及其構成均不含應計利息。
2. 貸款減值準備包含以攤餘成本計量的貸款減值準備和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貸款減值準備。
3. 其他存款包含發行存款證、匯出及應解匯款。
4. 不良貸款率=不良貸款總額／發放貸款和墊款總額。
5. 撥備覆蓋率和貸款撥備率按照中國銀保監會《關於調整商業銀行貸款損失準備監管要求的通知》(銀監發[2018]7號)的規定執行。本報告期末，本集團及本行適用的撥備覆蓋率和貸款撥備率的監管標準為130%和1.8%。撥備覆蓋率=貸款減值準備／不良貸款總額；貸款撥備率=貸款減值準備／發放貸款和墊款總額。
6. 平均總資產收益率=淨利潤／期初及期末總資產平均餘額。

7. 每股收益和加權平均淨資產收益率根據中國證監會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)等規定計算。
8. 成本收入比=業務及管理費／營業收入。
9. 淨利差=生息資產平均收益率－付息負債平均成本率。
10. 淨息差=利息淨收入／生息資產平均餘額。

## (二) 非經常性損益

項目(人民幣百萬元)	2023年 1-3月	2022年 1-3月
政府補助	132	27
捐贈支出	-6	-2
非流動資產處置損益淨額	-18	-
其他非經常性損益淨額	-98	33
非經常性損益所得稅的影響額	-28	-20
非經常性損益稅後影響淨額	-18	38
其中：影響本行股東淨利潤的非經常性損益	-42	33
影響少數股東損益的非經常性損益	24	5

註：根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益(2008年修訂)》的規定計算。

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

適用 不適用

### (三) 主要會計數據、財務指標發生變動的情況、原因

✓適用 □不適用

項目	2023年 1-3月	2022年 1-3月	增幅(%)	主要原因
經營活動產生的現金流量淨額 (人民幣百萬元)	225,971	142,204	58.91	吸收存款和同業及其他金融機構存放款項淨流入的增加
每股經營活動產生的現金流量淨額(人民幣元)	5.16	3.25	58.77	

## 二、股東信息

### (一) 普通股股東總數及前十名股東持股情況表

單位：股

報告期末普通股股東總數(戶)	393,013	報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	-			
前10名普通股股東持股情況						
股東名稱	股東性質	持股數量	持股比例 (%)	持有有限售條件 股份數量	質押/標記/凍結情況 股份狀態	數量
香港中央結算(代理人)有限公司	其他	8,285,560,726	18.92	-	未知	
大家人壽保險股份有限公司						
- 萬能產品	境內法人	4,508,984,567	10.30	-	無	
大家人壽保險股份有限公司						
- 傳統產品	境內法人	2,843,300,122	6.49	-	無	
同方國信投資控股有限公司	境內法人	1,888,530,701	4.31	-	質押	1,850,802,321
新希望六和投資有限公司	境內非國有法人	1,828,327,362	4.18	-	無	
中國泛海控股集團有限公司	境內非國有法人	1,803,182,618	4.12	-	質押	1,799,582,617
					凍結	388,800,001
					標記	1,410,782,617
上海健特生命科技有限公司	境內非國有法人	1,379,679,587	3.15	-	質押	1,379,678,400
華夏人壽保險股份有限公司						
- 萬能保險產品	境內非國有法人	1,350,203,341	3.08	-	無	
中國船東互保協會	境內非國有法人	1,324,284,453	3.02	-	無	
東方集團股份有限公司	境內非國有法人	1,280,117,123	2.92	-	質押	1,277,949,488

## 前10名無限售條件普通股股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件 股份數量	股份種類及數量	
		股份種類	數量
香港中央結算(代理人)有限公司	8,285,560,726	境外上市外資股	8,285,560,726
大家人壽保險股份有限公司 — 萬能產品	4,508,984,567	人民幣普通股	4,508,984,567
大家人壽保險股份有限公司 — 傳統產品	2,843,300,122	人民幣普通股	2,843,300,122
同方國信投資控股有限公司	1,888,530,701	人民幣普通股	1,888,530,701
新希望六和投資有限公司	1,828,327,362	人民幣普通股	1,828,327,362
中國泛海控股集團有限公司	1,803,182,618	人民幣普通股	1,803,182,618
上海健特生命科技有限公司	1,379,679,587	人民幣普通股	1,379,679,587
華夏人壽保險股份有限公司 — 萬能保險產品	1,350,203,341	人民幣普通股	1,350,203,341
中國船東互保協會	1,324,284,453	人民幣普通股	1,324,284,453
東方集團股份有限公司	1,280,117,123	人民幣普通股	1,280,117,123

### 上述股東關聯關係或 一致行動的說明

1. 大家人壽保險股份有限公司—萬能產品、大家人壽保險股份有限公司—傳統產品為同一法人；
2. 除上述情況外，本行未知上述股東之間存在關聯關係或一致行動關係。

### 前10名股東及前10名無限售股東 參與融資融券及轉融通業務 情況說明(如有)

1. 中國泛海控股集團有限公司信用證券賬戶持有本行股份數量為3,600,000股，佔本行總股本的比例為0.0082%；
2. 除上述情況外，本行未知上述股東有參與融資融券及轉融通業務情況。

- 註：1. 上表中A股和H股股東持股情況分別根據中國證券登記結算有限責任公司上海分公司和香港中央證券登記有限公司提供的本行股東名冊中所列股份數目統計；
2. 香港中央結算(代理人)有限公司所持股份總數是該公司以代理人身份，代表截至報告期末，在該公司開戶登記的所有機構和個人投資者持有本行H股股份合計數；
3. 同方國信投資控股有限公司的持股數量和質押股份數量中含有因發行債券而轉入「同方國信投資控股有限公司－面向專業投資者非公開發行可交換公司債券質押專戶」(共五期)的1,850,802,321股股份。

## (二) 優先股股東總數及前十名優先股股東持股情況表

單位：股

報告期末優先股股東總數(戶) 31

### 前10名優先股股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股數量	持股比例 (%)	持有	質押、標記或 凍結情況	
				限售條件 股份數量	股份狀態	數量
博時基金－工商銀行－博時－工行－ 靈活配置5號特定多個客戶資產管理計劃	其他	20,000,000	10.00	-	無	-
華寶信託有限責任公司－華寶信託－ 寶富投資1號集合資金信託計劃	其他	17,780,000	8.89	-	無	-
中國平安財產保險股份有限公司－傳統－ 普通保險產品	其他	14,000,000	7.00	-	無	-
建信信託有限責任公司－「乾元－日新月異」 開放式理財產品單一資金信託	其他	14,000,000	7.00	-	無	-
江蘇省國際信託有限責任公司－江蘇信託－ 禾享添利1號集合資金信託計劃	其他	12,220,000	6.11	-	無	-
國泰君安證券資管－華夏銀行－ 國泰君安君享添翼1號集合資產管理計劃	其他	11,000,000	5.50	-	無	-



股東名稱	股東性質	持股數量	持股比例 (%)	持有	質押、標記或 凍結情況	
				限售條件 股份數量	股份狀態	數量
中國人壽保險股份有限公司－傳統－ 普通保險產品－005L-CT001滬	其他	10,000,000	5.00	－	無	－
中國平安財產保險股份有限公司－自有資金	其他	10,000,000	5.00	－	無	－
太平人壽保險有限公司－傳統－ 普通保險產品－022L-CT001滬	其他	10,000,000	5.00	－	無	－
國泰君安證券資管－福通·日鑫H14001期 人民幣理財產品－國君資管0638定向 資產管理合同	其他	10,000,000	5.00	－	無	－

前10名表決權恢復的優先股股東持股情況

股東名稱  
無

持有表決權恢復的優先股股份數量  
無

上述股東關聯關係或一致行動的說明

「中國平安財產保險股份有限公司－傳統－普通保險產品」與「中國平安財產保險股份有限公司－自有資金」，「國泰君安證券資管－華夏銀行－國泰君安君享添翼1號集合資產管理計劃」與「國泰君安證券資管－福通·日鑫H14001期人民幣理財產品－國君資管0638定向資產管理合同」存在關聯關係。除此之外，本行未知上述境內優先股股東之間、以及上述境內優先股股東與前十大普通股股東之間存在關聯關係或屬於一致行動人的情況。

### 三、其他提醒事項

需提醒投資者關注的關於本行報告期經營情況的其他重要信息

適用 不適用

#### (一) 管理層討論與分析

本集團積極服務國家戰略，抓住宏觀經濟穩健復甦的機遇，加大對實體經濟的信貸支持力度，更好滿足各類客戶的多元化金融需求。保持戰略定力，縱深推進各項改革，按照《五年發展規劃(2021-2025)》第二階段「持續增長期」既定目標和路徑，以強能力、提質效、增效益為着力點，堅定不移落實各項改革舉措，打造特色優勢，提升專業能力，加快戰略落地與改革成果向經營績效轉化，不斷夯實長期可持續發展基礎，持續推進全行高質量發展。

報告期內，本集團實現歸屬於本行股東的淨利潤142.32億元，同比增加5.08億元，增幅3.70%；實現營業收入367.73億元，同比增加1.39億元，增幅0.38%。本集團積極推進經營質效提升，業務規模持續增長，基礎中間業務收入穩中有增，支撐營業收入同比實現增長。報告期內，集團生息資產日均餘額68,909.56億元，同比增長4.49%；各項貸款日均餘額42,074.64億元，同比增長3.24%；各項存款日均餘額41,152.99億元，同比增長8.26%。本集團手續費及佣金收入71.39億元，同比增長5.99億元，其中代理業務手續費24.93億元，同比增長12.89億元，結算與清算手續費6.50億元，同比增長1.36億元。

## 1、資產負債規模較快增長

本集團全力支持實體經濟，加大加快信貸投放。截至報告期末，本集團資產總額76,031.07億元，比上年末增加3,474.34億元，增幅4.79%，其中，發放貸款和墊款總額43,367.93億元，比上年末增加1,956.49億元，增幅4.72%，同比多增519.42億元。在保持信貸總量平穩增長的同時，本集團持續加大對重點領域、重點區域的支持力度，信貸結構更趨優化。截至報告期末，本行製造業貸款餘額4,481.30億元，比上年末增加536.22億元，增幅13.59%；綠色信貸餘額2,222.39億元，比上年末增加423.27億元，增幅23.53%；粵港澳大灣區、長三角、京津冀、成渝等重點區域各項貸款餘額26,613.82億元，比上年末增加1,772.80億元，增幅7.14%，增幅高於全行各項貸款平均增幅。本集團持續優化負債發展機制，聚焦基礎客群經營，強化產品和服務能力，各項存款實現穩定增長。截至報告期末，本集團負債總額69,748.33億元，比上年末增加3,319.74億元，增幅5.00%；吸收存款總額41,979.89億元，比上年末增加2,044.62億元，增幅5.12%，同比多增386.08億元。其中，個人存款11,403.05億元，比上年末增加1,197.61億元，增幅11.74%，在吸收存款總額中佔比27.16%，比上年末提升1.61個百分點。

## 2、客戶綜合服務能力不斷增強

報告期內，本行進一步凝聚「一個民生」的服務合力，在繼續保持貸款總量平穩增長的同時，提高客戶服務水平，不斷夯實戰略、基礎、小微、零售、同業等重點客群，加大對民營企業、製造業、綠色金融、鄉村振興與普惠金融等重點領域的支持力度，推動產業鏈和生態圈大中小微零售一體化協同開發和規模效益穩步增長。

## (1) 公司銀行業務

報告期內，本行持續深化和完善公司業務營銷體系改革，公司業務發展持續向好，改革紅利逐步釋放，各項業務保持平穩健康增長。截至報告期末，本行公司存款餘額30,317.05億元，比上年末增加805.70億元，增幅2.73%；一般公司貸款餘額23,054.55億元，比上年末增加1,556.46億元，增幅7.24%。

**戰略客群業務規模保持穩健增長。**本行堅持「以客戶為中心，為客戶創造價值」，牽好戰略客戶「牛鼻子」，實現業務規模穩健增長；同時攜手戰略客戶共同開展「以鏈為基 綻放光芒」為主題的供應鏈金融「客商大會」系列活動，發揮牽引效用，賦能基礎客群獲客、拓客。截至報告期末，本行總、分行級戰略客戶存款餘額12,026.74億元，比上年末增加996.33億元，增幅9.03%；各項貸款餘額（含貼現）11,873.68億元，比上年末增加941.71億元，增幅8.61%；報告期內，本行累計開展32場供應鏈金融「客商大會」，參會鏈上客戶數3,140戶、實現獲客2,940戶。

**基礎客群經營模式初見落地成效。**本行有序推進基礎客群經營模式落地，持續夯實基礎客群關鍵配套，基礎客群經營初見成效。報告期內，以戰略客戶為「牛鼻子」的「點、鏈、圈、區」特色模式逐步支撐業務發展，「中小微企業權益體系」搭建形成「營、智、惠、家」四大服務系列，「園區萬里行」賦能中小微企業綜合服務，對公企業微信提升線上化服務的規範性、便捷性、精準性，基礎客群「專業化、數字化、平台化」的「金融+非金融」一體化服務進一步充實。以此為支撐，通過「攜手」「信貸」「螢火」三大計劃，聚力推進經營目標達成。截至報告期末，本行「專精特新」客群貸款餘額477.18億元，比上年末增長22.98%；圍繞基礎客群的中小企業貸款餘額7,562.21億元，比上年末增長10.32%。

**機構客群精準營銷持續擴大規模。**本行針對機構客群實施差異化、精細化營銷策略，致力於為財政、政務、民生領域客戶提供精準高效服務，持續擴大客群規模，提升業務資質數量。截至報告期末，本行機構客戶數31,389戶，比上年末增加983戶，增幅3.23%；本行累計取得各級財政代理業務資質395項，比上年末增加2項。**機構業務持續提升客群服務效能。**本行機構業務致力於為各級政府及事業單位提供全方位金融服務，融入中央及地方政府經濟社會建設戰略實施過程，通過差異化客群營銷、靈活高效的技術服務，持續擴大

機構客群，夯實優質負債業務基礎。截至報告期末，本行機構存款餘額7,887.83億元，比上年末增加351.05億元。**大力支持地方財政，服務政府戰略實施。**報告期內，本行審批承銷地方政府債653.02億元。全力支持各地方政府專項債發行，累計助力地方政府專項債項目發行128個，投資專項債619.93億元。強化對政府「放、管、服」轉型支持，報告期內，本行新增受理立項各級各類行政事業單位平台項目19個，在運行項目365個，累計投入費用4.61億元。**強化總對總營銷，搭建總對總平台。**報告期內，本行完成「北京醫保服務共建合作協議」的簽署工作，獲得「北京市醫保混合支付業務清算銀行」的服務資格；本行持續推進中央財政預算一體化建設工作，完善系統功能建設，為中央財政預算一體化業務正常開展提供有力保障；穩步推進教育部校外教培資金監管業務，截至報告期末，已開通7個省市校外教培資金監管業務。

**交易銀行產品服務體系不斷完善。**本行聚焦企業數字化轉型中的金融需求，持續優化賬戶產品服務流程，大力推廣「資金e收付」和「資金e監管」結算服務，拓展「e點通」「e辦公」等服務用戶規模，實現小微保函業務落地，優化票易貼產品功能，推動保理產品便利化升級，加速國際業務線上化轉型，並通過跨行現金管理、跨境資金池、票據管家等產品解決客戶深層次經營管理需求，深度綁定客戶，完善企業客戶服務體系。報告期內，本行結算客戶一般存款日均11,600.02億元，比上年增加622.80億元，增幅5.67%；本行開立電子保函2,659筆，同比增加1,427筆，增幅115.83%。

**投資銀行專業化服務能力持續提升。**本行聚焦重點領域，加強投研賦能，豐富應用場景，優化作業模式，全方位、多元化滿足客戶金融需求。同時積極服務國家重點戰略，在新能源建設、新基建投資、新產業發展等領域加大信貸投入，升級迭代創新產品，加強對「專精特新」等科創客群的金融支持力度。截至報告期末，本行併購貸款餘額1,810.99億元，比上年末增長2.87%；境內銀團貸款（不含併購銀團）餘額1,408.83億元，比上年末增長25.51%。報告期內，本行承銷銀行間市場非金融企業債務融資工具197隻，規模996.08億元。

## (2) 零售銀行業務

報告期內，本行實現零售業務營業收入160.29億元，同比減少6.15%，在本行營業收入中佔比46.29%，同比下降3.53個百分點（在本行對公及零售營業收入中佔比49.35%，同比提升0.19個百分點）；實現零售業務非利息淨收入32.19億元，同比減少14.52%，在零售業務營業收入中佔比20.08%；零售業務非利息淨收入在本行非利息淨收入中佔比32.57%，同比下降15.08個百分點。

截至報告期末，本行管理零售客戶總資產22,567.86億元，比上年末增加593.95億元。其中，儲蓄存款11,199.83億元，比上年末增加1,179.22億元；零售理財產品8,300.45億元，比上年末下降7.53%。

截至報告期末，本行零售貸款總額（含信用卡透支業務）18,198.55億元，比上年末增加206.97億元。其中，信用卡透支4,495.15億元，比上年末減少132.73億元；按揭貸款餘額5,607.37億元，比上年末減少96.59億元。

**基礎客群持續增長。**一是獲客活客築牢客群基礎，一體化協同加強代發獲客；優化借貸雙卡聯發流程，強化交叉銷售；深化與銀聯、京東、途虎、攜程合作，強化出行、親子、互聯網場景營銷，提升生態獲客成效；報告期內，累計開發新客168.39萬戶，同比增長55.14%。二是加快個人養老金獲客突破，豐富產品貨架，提升開戶等場景體驗，部署專項營銷活動，截至報告期末，個人養老金累計開戶104.81萬戶，比上年末增加65.29萬戶。三是創新信用卡獲客模式。推廣便捷獲客小程序，上線「即時用卡」功能，配置相應權益，發揮廳堂網點陣地優勢，實現獲客、活客一站式營銷；深耕跨區域異業聯盟獲客模式，聯合頭部互聯網平台，建設全方位獲客活客合作生態。截至報告期末，信用卡累計發卡6,903.80萬張，報告期內新增發卡86.49萬張。

截至報告期末，本行零售客戶數12,416.60萬戶，比上年末增加233.37萬戶。其中，信用卡客戶數4,851.96萬戶，比上年末增長1.45%，交叉客戶累計1,581.91萬戶；零售貸款客戶數300.72萬戶，比上年末增加6.84萬戶。

**深化細分客群專業化經營。**一是打造流量客戶與管戶客戶六大場景標準化經營模式，提升細分客群經營特色，強化一站式體驗。截至報告期末，新客企微綁定率79.67%，賬戶入金率64.89%。二是提升家庭客群服務特色，持續推廣財富小管家，強化家庭親子生態建設。三是深化私銀客群專業化與企業家客群定制化經營。持續升級遠程專家服務體系，報告期內已開展230餘場專家交流服務；全新打造特色高端私人定制服務，優化定制產品貨架，匹配尊享非金融服務，提升專屬差異化服務體驗。報告期內，已為400餘位客戶提供私人定制服務，定制產品規模超64億元。四是強化團隊建設，提升財富與私銀客群細分經營與標準化管理能力。優化標準化過程管理，增強客戶覆蓋與觸達；重塑投資顧問團隊，打造產品和服務的「連接器」、行內外各類資源的「整合站」，為客戶提供精準服務方案；推進企業家管家團隊建設，強化戰略客群一體化經營。截至報告期末，私人銀行達標客戶數43,627戶，比上年末增長3.40%；私人銀行達標客戶金融資產管理規模5,802.21億元，比上年末增長1.78%。五是全面升級社區金融商業模式，從產品設計、業務模式、生態建設、社區活動、客戶權益等適配社區客群，打造差異化特色服務。六是打造信用卡新戶成長培養體系，上線流失預警常態化經營策略，加強不動戶與沉睡戶喚醒，穩固續卡戶經營，擴展與大流量消費場景平台的聯合共促。

**強化產品與服務。**一是持續豐富財私產品貨架，優化管理產品體系，精耕「安心理財」系列；深化頭部保險機構合作，以財富增值型險種為主，以長期期交保障類險種為補充，滿足客戶穩健保障配置需求。二是優化提升基礎客群服務，推出跨境理財通線上投資專戶，完善大額存單轉讓服務。三是加快網點轉型升級推廣，推行靈活調度的全能行員服務，探索遠程專家視頻服務，完成211家網點網絡擴容，打造智能運營平台。四是圍繞客戶體驗、經營拉動、總分協同、品牌聲量、組織機制五方面開展權益體系升級。引入消費貸優惠券，豐富產品貨架，在架商品種類提升67%，截至報告期末，V+會員新增18.9萬戶；持續打磨醫療保障、疫苗接種、賽艇等精品權益，上線國航升艙、家庭醫生等權益，升級手機銀行「非凡禮遇」功能專區；優化「全民管家」綜合服務生態圈，提供一站式生活服務。截至報告期末，全民管家上線繳費項目2,000餘項，覆蓋全國400餘座城市，服務客戶超700萬人次。五是不斷豐富場景支付生態，借貸記雙卡聯合打造「聚惠民生日」支付營銷活動，實現「平台引流、開立賬戶、綁定支付、關注企微、持續經營」的完整業務鏈條。六是佈局政府消費券場景，實現政府消費券在全民生活APP內「看、領、查、用」一體化服務，與屬地政府共享共建消費市場。

**數字化賦能零售客群經營。**一是規模化、智能化部署經營策略，實施線上線下一體化旅程經營，做好新客及存量客戶服務，升級手機銀行在線陪伴。報告期內，累計觸達客戶6,586萬人次。二是持續優化財富產品從購買到持倉的線上全流程體驗，打造手機銀行企業家級客群服務專區，推出「民生天天利」理財產品組合銷售服務，提升財富與私銀線上經營能力。三是深入開展零售客群經營策略共創，重點支持小微專班、全能行員、高潛鑽石客戶、按揭高潛新客等領域。截至報告期末，累計沉澱策略4,285條，一季度內觸達客戶6,428萬人次，覆蓋客戶1,309萬戶。四是深化營銷雲平台推廣，強化營銷活動及權益管理，報告期內，全行共開展1,520場客群營銷活動，完成客戶轉化108.74萬戶，其中新客26.12萬戶；完成AUM餘額提升52.09億元。五是升級移動作業平台。推出理財專屬工作台、上線跨屏訂單；消貸看板全面實現移動版應用。六是零售財富管理平台構建立體化權益視圖，拓展崗位特色工作台服務模式，上線客戶綜合評價並實現與企微協同，持續強化對一線人員賦能。七是推進信用卡智能風控體系建設，針對不同地域配置差異化額度策略和准入策略，精細化引導客群匹配；完善雲決策系統，加強預警監測處置，嚴控新發逾期風險。

截至報告期末，本行小微貸款7,293.12億元，比上年末增加458.71億元。小微有貸戶71.98萬戶，比上年末增加7.11萬戶。普惠型小微企業貸款餘額5,768.36億元，比上年末增加277.85億元。普惠型小微企業貸款戶數44.16萬戶，比上年末增加3.85萬戶。報告期內，累計發放普惠型小微企業貸款1,692.74億元，普惠型小微企業貸款平均發放利率4.77%；截至報告期末，普惠型小微企業貸款不良率1.51%，比上年末下降0.19個百分點。全行2,458家網點面向小微客戶提供綜合金融服務。

**豐富普惠金融服務內涵。**一是加快線上渠道建設，建設以民生小微APP2.0為核心，包括小程序等在內的線上服務渠道，截至報告期末，APP服務用戶數突破120萬戶。二是構建「線上+線下」相結合的「蜂巢計劃」聯動模式，為區域特色場景優質客群提供定制化和特色化服務。三是持續豐富小微產品體系，升級線上標準化雲快貸產品、線上信用類增值貸產品、廠房按揭貸等法人類產品，為科創類小微客戶提供量身定制的「星火貸」產品。四是開展「春風行動」，在全國範圍內推進「民生進萬企」活動，開展各類營銷活動6,000餘場，促進小微業務高質量發展。



**創新小微獲客引流模式。**一是依託核心企業實現大中小微一體化獲客，通過提供輻射供應鏈上下游、產業鏈客群的「信融e」「賒銷e」「採購e」等系列線上便捷融資服務，在大中小微一體化批量獲客模式探索上取得積極成效。二是通過「客商大會」實現綜合服務模式下的客戶引流，通過聯動全國各地分行，舉辦系列供應鏈金融「客商大會」，為我行核心企業以及各類產業鏈板塊，提供「融資+融智+融商」的綜合服務模式，以平台帶動產業鏈板塊的客戶引流及拓展，實現銀企共生共贏。

**提升客群綜合服務能力。**一是延展支付結算客群經營的廣度和深度，豐富行業應用獲客場景，提高平台批量獲客能力，加大結算與授信聯動，強化商戶金融與增值服務體系建設。二是夯實基礎客群，培育價值客群，強化綜合服務體系建設。牽手合作夥伴，加快打造「星火燎原」服務品牌。三是整合產品及服務，大力推進「與你同行」服務，開展小微客戶經理與理財經理雙管家服務，提升客戶服務體驗，成為更多小微客戶的主辦行。

**金融科技助力小微發展。**一是風險管理智能化，小微新風控系統（MCS系統）正式上線並啟動全行推廣。二是投產「民生惠」信用貸款產品並在部分區域試點。對新老小微企業主動授信，基於數據模型構築全新風控基座，自動化審批、智能化貸後，在拓客和風控模式方面取得新突破。三是持續引入外部平台數據，深入洞察識別客戶，精準生成營銷線索，提升小微數字化營銷能力。四是堅持合規管理價值化，精準把握小微監管政策法規本質，以合規能力促進業務高質量發展。

### (3) 資金業務

本行始終堅持以「客戶為中心」的核心思想，緊密圍繞戰略部署，深化同業客群服務模式改革，優化金融市場產品服務體系，持續推進託管業務重塑，推動金融市場各項業務平穩有序發展。

**落實經營新理念，提升同業客群綜合貢獻。**報告期內，本行秉持「同業客群綜合經營」的理念，不斷強化同業客群分層營銷管理機制，持續提升同業客群綜合貢獻；着力優化同業客群風險管理模式，有力保障同業客群經營轉型持續推進；積極推進資產投放，努力優化負債結構，同業業務實現穩健發展。

**金融市場業務持續提升投資交易能力，助力實體經濟高質量發展。**固定收益業務方面，深化業務改革、提升組合管理水平。本行持續深入推進債券投資業務改革，打造涵蓋投資、交易、銷售、代客等條線的一體化民生固定收益品牌。一方面，努力提升債券業務市場化、專業化和規範化管理水平，通過合理擺佈資產期限、加強組合結構調整、重點配置國債、地方債、政策性金融債和高等級信用債等，有效提升債券組合的流動性和盈利性；另一方面，踐行責任擔當，大力支持實體經濟轉型發展，服務國家發展大局，積極參加綠色金融、「碳中和」等主題債券和資產證券化產品投資，踐行綠色發展理念。

外匯業務方面，立足服務實體經濟，強化外匯避險服務宣傳。本行積極落實服務實體經濟，持續倡導匯率風險中性理念，通過加強外匯避險組合產品研發、代客系統優化升級、對客信息分享渠道拓展等措施，為企業客戶提供高質量匯率交易服務，持續提高對企業客戶外匯避險的服務效率；通過系統升級等舉措，持續提升境內外匯衍生產品定價和做市交易能力。報告期內，銀行間外匯市場衍生品交易量3,203億美元，獲得中國外匯交易中心頒發的2022年度「最佳人民幣外匯期權做市商」獎項。

貴金屬業務方面，以服務客戶為中心打造一體化綜合服務平台。本行繼續打造集「實物、積存、投資、交易、避險和融資」功能一體化的綜合服務平台。在零售貴金屬業務方面，本行深耕零售貴金屬核心產品業務，不斷升級優化產品功能，提升客戶體驗，踐行「客戶為中心」發展理念；在貴金屬對公業務方面，從客戶需求出發，繼續豐富貴金屬對公產品和服務體系，切實滿足黃金產業鏈實體企業的生產需求；在貴金屬自營交易方面，本行積極履行上海黃金交易所銀行間黃金詢價市場以及上海期貨交易所市場做市商職責，在風險限額內審慎開展自營交易。報告期內，本行黃金交易量415.06噸，交易金額合計人民幣1,830.41億元；白銀交易量702.22噸，交易金額合計人民幣37.22億元。本行為上海黃金交易所銀行間詢價市場前十大做市商，也是上海期貨交易所黃金期貨金獎做市商之一。

**全面推進託管業務重塑戰略，打造行業特色精品託管銀行。**報告期內，本行秉持託管業務「高質量發展」經營理念，全面推行託管業務重塑戰略，通過優化託管業務結構，提升專業服務能力，重點發展長周期高收益託管產品。截至報告期末，本行資產託管規模為11.76萬億元。其中，保險資金託管規模達到4,025.54億元，比上年末增長17.58%。

養老金業務方面，本行緊密圍繞國家養老金體系戰略佈局，持續強化養老金業務戰略定位，高度重視企業年金、職業年金等養老金業務發展。報告期內，全行以客戶為中心，持續提升履職服務能力，推動全行養老金業務健康發展。截至報告期末，本行企業年金賬戶管理業務個人賬戶數23.60萬戶，比上年末增長34.78%。

### 3、數字化轉型有效支撐全行高質量發展

報告期內，本行將數字化轉型作為推進全行發展的關鍵動能，強化數字化轉型領導小組的統籌管理，從體制機制優化、生態銀行創新、智慧銀行升級、科技能力提升四個方面，深入推進數字化轉型戰略落地，有效支撐全行高質量經營發展。同時，依據國家政策和監管指引，制定了新的三年科技規劃和數據戰略，以支持和促進數字化轉型為目標，明確了打造領先科技能力和數據能力的任務、策略和路徑。

#### (1) 優化體制機制，保障戰略落地

建立業技融合的敏捷精益雙模研發體系，啟動敏捷研發轉型二期推廣項目，打造價值驅動的精益研發閉環管理體系；**建立BizDevOps端到端需求交付體系**，推動業務應用和研發運營一體化創新，報告期內，累計設計完善400餘個應用部署模型。

#### (2) 生態金融創新，加速開放連接

**產品和服務模式持續優化**，供應鏈採購e—數據增信融資產品完成線上線下全業務流程重塑，新增「數據增信個體工商戶模式」和「預授信模式」。創新政採快貸小額信用模式，上線訂貨快貸產品平台版及核心企業版。微業貸產品實現「先授信後評級」，審批時間由80秒縮短至8秒左右，極大提升客戶體驗。互聯網生態貸款產品功能不斷優化。**平台對接能力明顯增強**，生態金融集中運營平台承接的業務持續擴展，啟動中小微企業服務平台建設，搭建「企薪通」知識庫和智能問答機器人。**開放銀行拓展效果突出**，與代理記賬公司、人力資源平台及網絡貨運平台合作，新增對公簽約客戶1,200餘戶；雲錢包新增6家合作企業，新增電子賬戶55萬戶，投產上線5個互聯網貸款項目。

### (3) 智慧銀行升級，持續釋放效能

數字化營銷取得重點突破，零售個性化推薦、外部投放管理等領域的智能化、精準化水平明顯提升；數字化風控重點保護客戶賬戶資金安全，構建賬戶分類分級數據體系，對單位賬戶實施集中核查、風險預警及實時處置，啟動賬戶變更流程機器人自動化模式建設；數字化運營全面增強集中運營和遠程賦能，供應鏈金融採購e產品實現全流程集中運營，遠程見證、賬戶協同作業、遠程銀行等場景化服務不斷拓展，實現一線運營作業提質提效、線上業務規模化增長；數字化產品啟動產品工廠建設項目，新增交易銀行產品管理雲視圖，場景化、自動化、智能化產品創新和組合配置能力快速提升；數字化渠道持續優化手機銀行用戶體驗，非凡禮遇權益體系升級，企業家客群服務改版。第七家智慧銀行體驗店在鄭州正式發佈，本行品牌形象及區域影響力不斷提升。截至報告期末，本行零售線上平台用戶數10,636.69萬戶，比上年末增長2.69%；零售線上平台月活用戶數2,474.88萬戶，同比增長3.79%；對公線上平台用戶數334.54萬戶，比上年末增長2.07%；報告期內，對公線上平台累計交易金額19.00萬億元，同比增長17.59%。

### (4) 提升科技能力，夯實支撐底座

進一步優化系統和架構，上線新一代憑證管理系統，簡化核心系統部署架構；進一步增強安全保護能力，提升安全評審和安全檢測能力，完善檢測工具，嵌入敏捷研發交付全流程，實現高效自動化安全門禁管控；進一步提升數據基礎能力，構建數據智能能力體系，加快推進數據湖倉、AI平台等基礎設施建設。

#### 4、資產質量保持穩固向好

報告期內，本集團以控制風險、支持業務穩健發展為目標，執行「落實戰略、堅守底線、風控為本、穩健進取」的風險偏好，持續推進風險內控管理體系建設，夯實風險管理三道防線，全面提高風險管理能力。堅持增量風險防控和存量風險化解並重，一方面加大重點領域政策支持力度，制定風險客戶退出計劃，調整優化信貸結構，嚴防新增授信風險；另一方面深化「經營不良資產」理念，全面提升清收處置質效，保持資產質量穩固向好態勢。

截至報告期末，本集團不良貸款總額、不良貸款率繼續比上年末「雙降」，撥備覆蓋率有所提升。本集團不良貸款總額692.68億元，比上年末減少1.19億元；不良貸款率1.60%，比上年末下降0.08個百分點；撥備覆蓋率144.11%，比上年末上升1.62個百分點；貸款撥備率2.30%，比上年末下降0.09個百分點。

項目(人民幣百萬元)	2023年3月31日		2022年12月31日		變動(%)
	貸款總額	佔比(%)	貸款總額	佔比(%)	
正常貸款	4,267,525	98.40	4,071,757	98.32	4.81
其中：正常類貸款	4,147,873	95.64	3,952,037	95.43	4.96
關注類貸款	119,652	2.76	119,720	2.89	-0.06
不良貸款	69,268	1.60	69,387	1.68	-0.17
其中：次級類貸款	27,133	0.63	27,729	0.67	-2.15
可疑類貸款	25,172	0.58	23,107	0.56	8.94
損失類貸款	16,963	0.39	18,551	0.45	-8.56
合計	<u>4,336,793</u>	<u>100.00</u>	<u>4,141,144</u>	<u>100.00</u>	<u>4.72</u>

## (二) 資本充足率與槓桿率情況

報告期內，中國銀保監會對本集團及本行的各項資本要求為：核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率的最低要求分別為5%、6%和8%；在上述最低資本要求的基礎上還需計提儲備資本、逆周期資本和附加資本，其中儲備資本要求為2.5%，逆周期資本要求為0%，附加資本要求為0.25%。本集團及本行報告期內的核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率應分別不低於7.75%、8.75%和10.75%。

截至報告期末，本集團核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率分別為9.04%、10.70%和12.80%，分別比上年末下降0.13、0.21、0.34個百分點。本集團及本行資本充足率情況如下：

項目(人民幣百萬元)	2023年3月31日		2022年12月31日	
	本集團	本行	本集團	本行
核心一級資本淨額	<b>524,293</b>	<b>491,363</b>	505,978	473,481
一級資本淨額	<b>620,321</b>	<b>586,320</b>	601,999	568,437
總資本淨額	<b>742,322</b>	<b>704,091</b>	725,136	687,392
核心一級資本充足率(%)	<b>9.04</b>	<b>8.92</b>	9.17	9.06
一級資本充足率(%)	<b>10.70</b>	<b>10.64</b>	10.91	10.88
資本充足率(%)	<b>12.80</b>	<b>12.78</b>	13.14	13.16

截至報告期末，本集團槓桿率為7.39%，比上年末下降0.07個百分點。本集團槓桿率情況如下：

項目(人民幣百萬元)	2023年	2022年	2022年	2022年
	3月31日	12月31日	9月30日	6月30日
槓桿率(%)	<b>7.39</b>	7.46	7.54	7.28
一級資本淨額	<b>620,321</b>	601,999	601,464	593,865
調整後的表內外資產餘額	<b>8,392,807</b>	<b>8,067,379</b>	<b>7,980,689</b>	<b>8,157,324</b>

### (三) 流動性覆蓋率情況

截至報告期末，本集團流動性覆蓋率134.49%，高於監管達標要求34.49個百分點，優質流動性資產儲備較為充足，抵禦短期流動性風險衝擊能力較強。

項目(人民幣百萬元)	2023年 3月31日	2022年 12月31日
流動性覆蓋率(%)	134.49	134.89
合格優質流動性資產	1,045,680	1,003,957
未來30天現金淨流出量	777,492	744,278

### (四) 公司治理相關情況

報告期內，本行持續加強黨的領導與公司治理深度融合，不斷優化完善董事會運行機制，依法合規保障董事履職。獨立董事積極深入了解本行經營發展，落實行內坐班制度，認真參加董事會及專委會會議，召開獨董專門會議、董事長與獨董專題會議，持續提升公司治理規範化運作水平。本行外部監事均嚴格遵守法律法規、監管規定及公司章程賦予的各項職責要求，忠實、勤勉的履行監督職責，積極出席列席會議、聽取匯報、參加調研，遵循客觀、審慎的原則，獨立提出監督意見，維護股東和利益相關者合法權益，推動監事會提升監督質效，促進本行加快實現高質量發展。



## 四、季度財務報表

### (一) 審計意見類型

適用  不適用

### (二) 財務報表

中國民生銀行股份有限公司  
合併及銀行資產負債表  
2023年3月31日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

資產	本集團		本行	
	2023年 3月31日	2022年 12月31日	2023年 3月31日	2022年 12月31日
	未經審計	經審計	未經審計	經審計
現金及存放中央銀行款項	339,645	338,552	336,434	335,491
存放同業及其他金融機構款項	113,276	88,705	91,829	69,476
貴金屬	26,882	25,167	26,882	25,167
拆出資金	208,079	182,434	235,474	209,923
衍生金融資產	23,110	33,878	22,970	33,711
買入返售金融資產	8,978	3,010	8,527	2,551
發放貸款和墊款	4,268,384	4,072,982	4,246,066	4,051,123
金融投資	2,329,086	2,225,870	2,307,269	2,199,557
— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	393,033	389,070	385,729	380,523
— 以攤餘成本計量的金融資產	1,443,882	1,363,589	1,443,232	1,362,676
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	492,171	473,211	478,308	456,358
長期應收款	110,664	111,456	—	—
長期股權投資	—	—	13,381	13,381
固定資產	49,096	49,813	18,971	19,015
在建工程	7,944	7,851	5,312	5,214
無形資產	5,674	5,554	4,929	4,799
使用權資產	9,703	9,893	9,444	9,620
遞延所得稅資產	53,815	55,701	51,156	53,037
其他資產	48,771	44,807	28,945	29,548
資產總計	<u>7,603,107</u>	<u>7,255,673</u>	<u>7,407,589</u>	<u>7,061,613</u>

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行資產負債表(續)  
 2023年3月31日  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

負債和股東權益	本集團		本行	
	2023年 3月31日	2022年 12月31日	2023年 3月31日	2022年 12月31日
	未經審計	經審計	未經審計	經審計
<b>負債</b>				
向中央銀行借款	183,407	144,801	183,020	144,357
同業及其他金融機構存放款項	1,561,416	1,382,807	1,572,621	1,394,915
拆入資金	119,165	96,234	108,338	83,630
以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融負債	2,138	1,915	2,102	1,645
向其他金融機構借款	103,587	105,229	—	—
衍生金融負債	22,915	32,675	22,915	32,675
賣出回購金融資產款	120,458	104,140	108,573	92,095
吸收存款	4,255,394	4,051,592	4,219,099	4,016,971
租賃負債	9,288	9,426	9,055	9,148
應付職工薪酬	10,481	14,414	10,068	13,825
應交稅費	6,059	9,079	5,460	8,129
預計負債	2,420	2,456	2,420	2,455
應付債券	539,770	648,107	537,768	648,107
遞延所得稅負債	230	236	—	—
其他負債	38,105	39,748	21,545	24,181
<b>負債合計</b>	<b>6,974,833</b>	<b>6,642,859</b>	<b>6,802,984</b>	<b>6,472,133</b>

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行資產負債表(續)  
 2023年3月31日  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

負債和股東權益(續)	本集團		本行	
	2023年	2022年	2023年	2022年
	3月31日	12月31日	3月31日	12月31日
	未經審計	經審計	未經審計	經審計
股東權益				
股本	43,782	43,782	43,782	43,782
其他權益工具	94,962	94,962	94,962	94,962
其中：優先股	19,975	19,975	19,975	19,975
永續債	74,987	74,987	74,987	74,987
資本公積	58,149	58,149	57,880	57,880
其他綜合收益	600	(612)	751	(438)
盈餘公積	55,276	55,276	55,276	55,276
一般風險準備	90,571	90,494	86,911	86,911
未分配利潤	272,000	257,877	265,043	251,107
歸屬於本行股東權益合計	615,340	599,928	604,605	589,480
少數股東權益	12,934	12,886		
股東權益合計	628,274	612,814	604,605	589,480
負債和股東權益總計	7,603,107	7,255,673	7,407,589	7,061,613

高迎欣  
 法定代表人、董事長

鄭萬春  
 副董事長、行長

李彬  
 主管會計工作負責人

殷緒文  
 會計機構負責人

(公司蓋章)

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行利潤表  
 截至2023年3月31日止3個月期間  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計
<b>一、營業收入</b>	<b>36,773</b>	36,634	<b>34,631</b>	34,284
利息淨收入	<b>25,369</b>	27,547	<b>24,749</b>	26,381
利息收入	<b>65,475</b>	65,374	<b>63,482</b>	63,022
利息支出	<b>(40,106)</b>	(37,827)	<b>(38,733)</b>	(36,641)
手續費及佣金淨收入	<b>5,935</b>	5,452	<b>5,476</b>	5,418
手續費及佣金收入	<b>7,139</b>	6,540	<b>6,651</b>	6,385
手續費及佣金支出	<b>(1,204)</b>	(1,088)	<b>(1,175)</b>	(967)
投資收益	<b>4,108</b>	3,199	<b>4,187</b>	3,164
其中：以攤餘成本計量的金融資產 終止確認產生的收益	<b>839</b>	212	<b>839</b>	212
其他收益	<b>179</b>	70	<b>54</b>	60
公允價值變動收益／(損失)	<b>428</b>	(1,513)	<b>411</b>	(1,492)
匯兌(損失)／收益	<b>(312)</b>	653	<b>(312)</b>	667
其他業務收入	<b>1,066</b>	1,226	<b>66</b>	86
<b>二、營業支出</b>	<b>(20,608)</b>	(21,153)	<b>(18,981)</b>	(19,171)
稅金及附加	<b>(437)</b>	(406)	<b>(414)</b>	(392)
業務及管理費	<b>(9,911)</b>	(9,543)	<b>(9,479)</b>	(9,209)
信用減值損失	<b>(8,690)</b>	(10,300)	<b>(8,295)</b>	(9,387)
其他資產減值損失	<b>(641)</b>	(167)	<b>(641)</b>	(168)
其他業務成本	<b>(929)</b>	(737)	<b>(152)</b>	(15)
<b>三、營業利潤</b>	<b>16,165</b>	15,481	<b>15,650</b>	15,113
加：營業外收入	<b>8</b>	61	<b>8</b>	61
減：營業外支出	<b>(134)</b>	(12)	<b>(132)</b>	(12)
<b>四、利潤總額</b>	<b>16,039</b>	15,530	<b>15,526</b>	15,162
減：所得稅費用	<b>(1,717)</b>	(1,711)	<b>(1,590)</b>	(1,623)
<b>五、淨利潤</b>	<b>14,322</b>	13,819	<b>13,936</b>	13,539
歸屬於本行股東的淨利潤	<b>14,232</b>	13,724	<b>13,846</b>	13,443
歸屬於少數股東損益	<b>90</b>	95	<b>90</b>	96

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行利潤表(續)  
 截至2023年3月31日止3個月期間  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計
六、其他綜合收益的稅後淨額	1,140	(1,580)	1,189	(1,259)
歸屬於本行股東的其他綜合 收益的稅後淨額	1,181	(1,577)	1,189	(1,259)
不能重分類進損益的其他 綜合收益				
指定以公允價值計量且其 變動計入其他綜合收益的 非交易性權益工具公允 價值變動	34	(33)	-	-
以後將重分類進損益的其他 綜合收益				
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融資產 公允價值變動	1,378	(1,513)	1,211	(1,237)
信用損失準備	(4)	(14)	17	(40)
現金流量套期有效部分	(3)	(5)	(3)	(5)
外幣報表折算差額	(224)	(12)	(36)	23
歸屬於少數股東的其他綜合收益的 稅後淨額	(41)	(3)		
七、綜合收益總額	<u>15,462</u>	<u>12,239</u>	<u>15,125</u>	<u>12,280</u>
歸屬於本行股東的綜合收益	15,413	12,147		
歸屬於少數股東的綜合收益	<u>49</u>	<u>92</u>		
八、基本和稀釋每股收益 (人民幣元)	<u>0.33</u>	<u>0.31</u>		

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行現金流量表  
 截至2023年3月31日止3個月期間  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>				
吸收存款和同業及其他金融機構				
存放款項淨增加額	381,326	212,158	378,643	209,871
向中央銀行借款淨增加額	38,734	-	38,791	-
存放中央銀行和同業及其他				
金融機構款項淨減少額	15,894	7,088	16,278	8,005
拆出資金淨減少額	-	102,535	-	108,493
拆入資金淨增加額	22,659	-	24,438	-
賣出回購金融資產款淨增加額	16,350	31,693	16,489	32,080
收取利息、手續費及佣金的現金	58,831	65,618	56,509	63,375
收到其他與經營活動有關的現金淨額	3,409	11,884	3,353	2,092
<b>經營活動現金流入小計</b>	<b>537,203</b>	430,976	<b>534,501</b>	423,916
發放貸款和墊款淨增加額	(201,990)	(153,560)	(201,514)	(154,043)
向中央銀行借款淨減少額	-	(12,154)	-	(12,140)
拆出資金淨增加額	(4,203)	-	(3,506)	-
拆入資金淨減少額	-	(10,139)	-	(10,398)
買入返售金融資產淨增加額	(5,968)	(51,532)	(5,976)	(51,536)
為交易目的而持有的金融資產				
淨增加額	(37,635)	(4,349)	(36,324)	(3,118)
支付利息、手續費及佣金的現金	(35,796)	(32,336)	(34,242)	(30,896)
支付給職工以及為職工支付的現金	(10,361)	(9,486)	(9,843)	(9,039)
支付的各項稅費	(6,263)	(5,544)	(5,743)	(5,395)
支付其他與經營活動有關的現金淨額	(9,016)	(9,672)	(5,991)	(8,720)
<b>經營活動現金流出小計</b>	<b>(311,232)</b>	(288,772)	<b>(303,139)</b>	(285,285)
<b>經營活動使用的現金流量淨額</b>	<b>225,971</b>	142,204	<b>231,362</b>	138,631

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行現金流量表(續)  
 截至2023年3月31日止3個月期間  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

	本集團		本行	
	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>				
收回投資收到的現金	337,795	291,427	309,259	286,073
取得投資收益收到的現金	10,021	18,941	9,820	18,603
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收到的現金淨額	1,072	1,083	506	75
<b>投資活動現金流入小計</b>	<b>348,888</b>	311,451	<b>319,585</b>	304,751
投資支付的現金	(395,212)	(331,404)	(372,640)	(322,075)
購建固定資產、無形資產和 其他長期資產支付的現金	(2,507)	(1,284)	(904)	(1,635)
<b>投資活動現金流出小計</b>	<b>(397,719)</b>	(332,688)	<b>(373,544)</b>	(323,710)
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>(48,831)</b>	(21,237)	<b>(53,959)</b>	(18,959)
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>				
發行債券收到的現金	172,115	212,992	170,115	212,992
<b>籌資活動現金流入小計</b>	<b>172,115</b>	212,992	<b>170,115</b>	212,992
償還債務支付的現金	(282,266)	(238,632)	(282,266)	(237,782)
分配股利、利潤及償付應付 債券利息支付的現金	(2,447)	(2,503)	(2,447)	(2,421)
支付其他與籌資活動相關的現金	(1,044)	(900)	(799)	(849)
<b>籌資活動現金流出小計</b>	<b>(285,757)</b>	(242,035)	<b>(285,512)</b>	(241,052)
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>(113,642)</b>	(29,043)	<b>(115,397)</b>	(28,060)

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行現金流量表（續）  
 截至2023年3月31日止3個月期間  
 （除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元）

	本集團		本行	
	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計	2023年 1-3月 未經審計	2022年 1-3月 未經審計
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>(557)</u>	<u>(411)</u>	<u>(462)</u>	<u>(376)</u>
五、現金及現金等價物淨增加	<b>62,941</b>	91,513	<b>61,544</b>	91,236
加：年初現金及現金等價物餘額	<u><b>128,305</b></u>	<u>163,418</u>	<u><b>119,411</b></u>	<u>152,228</u>
六、期末現金及現金等價物餘額	<u><b>191,246</b></u>	<u>254,931</u>	<u><b>180,955</b></u>	<u>243,464</u>

特此公告

董事長 高迎欣  
 中國民生銀行股份有限公司董事會  
 2023年4月28日